

## 利益意識 会社と自分の関係を知る

全社員イメージできる  
全社員の合言葉

- 一人ひとり、何のために仕事をするのか（目的は？）
- 付加価値には、会社の継続的発展のための経常利益（税込み）と社員の努力の成果の人件費が含まれる。

利益構造図

売上高	変動費 外注費 材料費		
	付 加 価 値	固 定 費	★給料★ (人件費)
減価償却費 支払利息 その他経費			
		★ 経常利益 ★	

自分の努力の成果（価値）のため

<認識？>

- 自分の役割（位置付け）はどこか？
- 自分は付加価値を増やすために何ができる

会社の継続的発展のために

- 経常利益（税込）とは、企業を発展させるための将来費用（設備投資、研究開発など）
- 固定費は戦略投資と考える（人、設備、利息、改善教育費用など）